



UNTERNEHMER

DEUTSCHE UNTERNEHMERBÖRSE

Magazin für digitale Transformation

**SMART
COMPANY-CHECK**

HAT DEIN UNTERNEHMEN
ZUKUNFT?
WISSENSCHAFTLICHE STUDIE

GRATIS-CHECK S. 48



Deutschland, Deine Digital-Helden

30 Vordenker

und wie sie uns in die Zukunft führen



RADIKALER WANDEL MIT WEITBLICK

Welche Maßnahmen von Vordenkern fördern den Unternehmenserfolg?

»» Disruptive Innovationen in Unternehmen entstehen nicht evolutionär: Das erfolgreiche Erbe eines Unternehmens muss schmerzhaft, aber wertschätzend hinterfragt werden. Gleichzeitig müssen disruptive Ideen, die in Teilen der Organisation entstehen, von der Geschäftsführung gefördert werden – auch gegen Widerstände. Ich versuche vorzuleben, dass Führungskräfte in disruptiven Zeiten wie diesen mehr Verantwortung an ihre Mitarbeiter abgeben müssen. Ich glaube, dass wir durch dieses Zutrauen und Loslassen auch in Zukunft digitaler Vorreiter sein werden.

Welche Rolle für die Digitalisierung des einstigen Verlags-hauses Haufe spielt bis heute die Akquise des Softwareherstellers Lexware 1993?

»» Lexware hat wichtige Impulse gesetzt. Der einstige Verlag Haufe hat gelernt, Software zu entwickeln – heute eine Basis unserer Digitalisierung. So können wir andere, neue Geschäfte erfolgreich und selbstbewusst betreiben.

Muss der Impuls für eine digitale Agenda immer aus der Unternehmensspitze erfolgen und wenn ja, warum?

»» Der erste Impuls muss konsequent von der Spitze kommen. Dann ist es wichtig, die Mitarbeiter auf dem Weg mitzunehmen und jene, die sich für das Neue begeistern, zu internen Evangelisten der Veränderung zu machen.

Was zeichnet Ihr Unternehmen als Vorreiter der digitalen Transformation aus?

»» Radikale Konsequenz. Wir trauen uns, eigene Angebote aggressiv selbst zu kannibalisieren und bisweilen auch einmal auf kurzfristige, sichere Gewinne zu verzichten.

DAS UNTERNEHMEN

Die Haufe Group bietet Software-, Beratungs- und Weiterbildungslösungen an.

»» **Markus Reithwiesner** ist CEO der Haufe Group und zuständig für die Themen Strategie, Business Development und die strategische Ausrichtung der gruppenweiten Technologie und Architektur



VORDENKER
DIENSTLEISTUNGEN